

# Advies

(A)1714

21 december 2017

Advies over de onafhankelijkheid van mevrouw  
Roberte Kesteman als onafhankelijke bestuurder in  
de raden van bestuur van ELIA SYSTEM OPERATOR  
NV en ELIA ASSET NV

Artikel 9, §2, eerste lid, tweede zin, en artikel 9*bis*, §2, tweede zin,  
van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de  
elektriciteitsmarkt

Niet vertrouwelijke versie

# INHOUDSOPGAVE

INHOUDSOPGAVE.....	2
1. INLEIDING .....	3
2. ALGEMENE OPMERKINGEN.....	4
3. ONDERZOEK VAN DE ONAFHANKELIJKHEID.....	7
4. CONCLUSIE .....	10
BIJLAGEN .....	11

# 1. INLEIDING

De COMMISSIE VOOR DE REGULERING VAN DE ELEKTRICITEIT EN HET GAS (CREG) ontving per brief van 7 december 2017 kennisgeving door Elia System Operator NV van de benoeming van mevrouw Roberte Kesteman als onafhankelijke bestuurder in de raden van bestuur van Elia System Operator NV en Elia Asset NV (gezamenlijk aangeduid als “Elia”), met het oog op het eensluidend advies van de CREG overeenkomstig artikel 9 van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt.

Deze kennisgeving gebeurt naar aanleiding van de bijzondere algemene vergaderingen van Elia System Operator NV en Elia Asset NV van 27 oktober 2017 waarop mevrouw Roberte Kesteman als onafhankelijke bestuurder werd benoemd voor een periode van zes jaar die verstrijkt onmiddellijk na de gewone algemene vergadering van 2023.

Elia maakte aan de CREG, per brief van 7 december 2017, de volgende documenten over specifiek in verband met de benoeming van mevrouw Roberte Kesteman als onafhankelijke bestuurder:

- het curriculum vitae van mevrouw Roberte Kesteman;
- een exhaustief overzicht van de huidige mandaten/functies/activiteiten van mevrouw Roberte Kesteman dd. 30 november 2017;
- de verklaring op eer in het kader van artikel 2, 30°, van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt die mevrouw Roberte Kesteman op 30 november 2017 heeft ingevuld/ondertekend;
- een verklaring op eer vanwege mevrouw Roberte Kesteman betreffende de afwezigheid van functies voor bedrijven die rechtstreeks of onrechtstreeks (via een dochteronderneming) een functie van productie of levering van elektriciteit uitoefenen dd. 30 november 2017;
- uittreksel uit de notulen van het corporate governance comité van Elia van 18 september 2017 met betrekking tot het voorstel van dit comité om mevrouw Kesteman als bestuurder te benoemen.

In de notulen van het corporate governance comité van Elia van 18 september 2017 wordt onder meer het volgende gesteld: “[vrije vertaling] Het Comité heeft op basis van de overgemaakte documenten vastgesteld dat Mevrouw Roberte Kesteman beantwoordt aan de wettelijke en statutaire criteria vereist op het vlak van onafhankelijkheid en ontvlechting.”<sup>1</sup>

Op basis van deze informatie heeft de CREG de onafhankelijkheid van mevrouw Roberte Kesteman onderzocht binnen de wettelijke termijn van dertig dagen na ontvangst van de kennisgeving van de benoeming van mevrouw Roberte Kesteman door het bevoegd orgaan van de beheerder.

Op zijn vergadering van 21 december 2017 besliste het directiecomité van de CREG bijgevolg tot het uitbrengen van het hiernavolgend advies over de onafhankelijkheid van mevrouw Roberte Kesteman als onafhankelijke bestuurder, op basis van artikel 9, §2, eerste lid, tweede zin en artikel 9bis, §2, tweede zin, van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt.

---

<sup>1</sup> « Le Comité a constaté, sur base des documents transmis, que Madame Roberte Kesteman répondait aux critères légaux et statutaires requis en matière d'indépendance et d' unbundling. »

## 2. ALGEMENE OPMERKINGEN

1. Overeenkomstig artikel 9, §2, eerste lid, eerste zin, van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt (hierna “de elektriciteitswet”) is de raad van bestuur van de netbeheerder uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders en minstens voor de helft uit onafhankelijke bestuurders.

Naast hun onafhankelijkheid worden deze onafhankelijke bestuurders door de algemene vergadering benoemd deels om hun kennis inzake financieel beheer en deels om hun relevante kennis inzake technische zaken (artikel 9, §2, eerste lid, derde zin, van de elektriciteitswet).

2. Wat de benoeming van onafhankelijke bestuurders betreft, voorziet de elektriciteitswet de volgende procedure:

- 1) het corporate governance comité stelt kandidaten voor aan de algemene vergadering van aandeelhouders voor de mandaten van onafhankelijk bestuurder (artikel 9, §5, 1°, van de elektriciteitswet);
- 2) de onafhankelijke bestuurder wordt benoemd door het “bevoegd orgaan” van de beheerder (artikel 9, §2, van de elektriciteitswet);
- 3) de CREG geeft een eensluidend advies betreffende de onafhankelijkheid van de in artikel 2, 30° bedoelde onafhankelijke bestuurders, zulks ten laatste binnen een periode van dertig dagen vanaf de ontvangst van de kennisgeving van de benoeming van deze onafhankelijke bestuurders (artikel 9, §2, van de elektriciteitswet).

In overeenstemming met artikel 9bis, §2, tweede zin, van de elektriciteitswet, zijn de bevoegdheden waarover de CREG door of krachtens deze wet beschikt ten aanzien van de netbeheerder eveneens van toepassing op elk van de dochterondernemingen bedoeld in § 1, waaronder Elia Asset NV.

3. Artikel 12.1 van de statuten van Elia System Operator NV bepaalt dat de transmissienetbeheerder wordt bestuurd door een raad van bestuur die is samengesteld uit veertien (14) leden die worden benoemd voor zes (6) jaar. Artikel 13.2 van de statuten van de transmissienetbeheerder stelt dat de helft (1/2) van de leden van de raad van bestuur onafhankelijke bestuurders zijn in de zin van de toepasselijke bepalingen en in het bijzonder van de federale en gewestelijke reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt. Met toepassing van artikel 9bis, §3, van de elektriciteitswet zijn onder meer de raden van bestuur van de netbeheerder en van elk van zijn dochterondernemingen bedoeld in artikel 9bis, §1, eerste lid (waaronder Elia Asset NV) samengesteld uit dezelfde leden behoudens uitzondering toegestaan door de minister op voorstel van de CREG.

4. Overeenkomstig artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet is een onafhankelijke bestuurder elke niet-uitvoerende bestuurder die:

- voldoet aan de voorwaarden van artikel 524, §4, van het Wetboek van vennootschappen en
- tijdens de vierentwintig maanden die zijn aanstelling voorafgegaan zijn, geen functie of activiteit heeft uitgeoefend, al dan niet bezoldigd, ten dienste van een producent andere dan een zelfopwekker, van een van de neteigenaars, van een distributienetbeheerder, van een tussenpersoon, van een leverancier of van een dominerende aandeelhouder.

Een niet-uitvoerende bestuurder is elke bestuurder die geen directiefunctie vervult bij de netbeheerder of bij een van zijn dochterondernemingen (artikel 2, 29°, van de elektriciteitswet).

Artikel 524, §4, van het Wetboek van vennootschappen verwijst naar artikel 526ter van datzelfde wetboek.

5. Met toepassing van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen<sup>2</sup> moet een onafhankelijke bestuurder ten minste voldoen aan de volgende criteria:

*“ 1° gedurende een tijdvak van vijf jaar voorafgaand aan zijn benoeming, noch in de vennootschap, noch in een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11, een mandaat van uitvoerend lid van het bestuursorgaan of een functie van lid van het directiecomité of van persoon belast met het dagelijks bestuur hebben uitgeoefend;*

*2° niet meer dan drie opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder in de raad van bestuur hebben uitgeoefend, zonder dat dit tijdvak langer mag zijn dan twaalf jaar;*

*3° gedurende een tijdvak van drie jaar voorafgaand aan zijn benoeming, geen deel hebben uitgemaakt van het leidinggevend personeel in de zin van artikel 19, 2°, van de wet van 20 september 1948 houdende organisatie van het bedrijfsleven, van de vennootschap of van een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11;*

*4° geen vergoeding of ander belangrijk voordeel van vermogensrechtelijke aard ontvangen of hebben ontvangen van de vennootschap of van een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11, buiten de tantièmes en de vergoeding die hij eventueel ontvangt of heeft ontvangen als niet-uitvoerend lid van het bestuursorgaan of lid van het toezichthoudende orgaan;*

*5° a) geen maatschappelijke rechten bezitten die een tiende of meer vertegenwoordigen van het kapitaal, van het maatschappelijk fonds of van een categorie aandelen van de vennootschap;*

*b) indien hij maatschappelijke rechten bezit die een quotum van minder dan 10 % vertegenwoordigen:*

*- mogen die maatschappelijke rechten samen met de maatschappelijke rechten die in dezelfde vennootschap worden aangehouden door vennootschappen waarover de onafhankelijk bestuurder controle heeft, geen tiende bereiken van het kapitaal, van het maatschappelijk fonds of van een categorie aandelen van de vennootschap;*

*of*

*- mogen de daden van beschikking over die aandelen of de uitoefening van de daaraan verbonden rechten niet onderworpen zijn aan overeenkomsten of aan eenzijdige verbintenissen die het onafhankelijk lid van het bestuursorgaan heeft aangegaan;*

*c) in geen geval een aandeelhouder vertegenwoordigen die onder de voorwaarden valt van dit punt;*

*6° geen significante zakelijke relatie hebben of in het voorbije boekjaar hebben gehad met de vennootschap of met een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11, noch rechtstreeks noch als vennoot, aandeelhouder, lid van het bestuursorgaan of lid van het leidinggevend personeel in de zin van artikel 19, 2°, van de wet van 20 september 1948 houdende organisatie van het bedrijfsleven, van een vennootschap of persoon die een dergelijke relatie onderhoudt;*

---

<sup>2</sup> Ingevoegd bij wet van 17 december 2008 inzonderheid tot oprichting van een auditcomité in de genoteerde vennootschappen en de financiële ondernemingen, gewijzigd bij wet van 9 februari 2009 tot wijziging van artikel 133, §6, eerste lid en artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen. Inwerkingtreding: 8 januari 2009.

*7° in de voorbije drie jaar geen vennoot of werknemer zijn geweest van de huidige of vorige commissaris van de vennootschap of van een daarmee verbonden vennootschap of persoon in de zin van artikel 11;*

*8° geen uitvoerend lid zijn van het bestuursorgaan van een andere vennootschap waarin een uitvoerend bestuurder van de vennootschap zetelt in de hoedanigheid van niet-uitvoerend lid van het bestuursorgaan of als lid van het toezichthoudende orgaan, en geen andere belangrijke banden hebben met uitvoerende bestuurders van de vennootschap uit hoofde van functies bij andere vennootschappen of organen;*

*9° geen echtgenoot, wettelijk samenwonende partner of bloed- of aanverwanten tot de tweede graad hebben die in de vennootschap of in een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11, een mandaat van lid van het bestuursorgaan, lid van het directiecomité, persoon belast met het dagelijks bestuur of lid van het leidinggevend personeel, in de zin van artikel 19, 2°, van de wet van 20 september 1948 houdende organisatie van het bedrijfsleven, uitoefenen, of die zich een van de andere in de punten 1° tot 8° beschreven gevallen bevinden.*

*Het benoemingsbesluit maakt melding van de motieven op grond waarvan de hoedanigheid van onafhankelijk bestuurder wordt toegekend.*

*De Koning, alsook de statuten, kunnen in bijkomende of strengere criteria voorzien.”*

6. Artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet voegt een bijkomende voorwaarde toe.

Met toepassing van artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet moeten de onafhankelijke bestuurders onafhankelijk zijn van “een producent andere dan een zelfopwekker, van een van de neteigenaars, van een distributienetbeheerder, van een tussenpersoon, van een leverancier of van een dominerende aandeelhouder”.

De termen “producent”, “zelfopwekker”, “distributienetbeheerder”, “leverancier” en “tussenpersoon” hebben de betekenis bepaald in artikel 2 van de elektriciteitswet.

De CREG verstaat onder “dominerende aandeelhouder”, naar analogie met artikel 1, §2, 1°, van het koninklijk besluit van 3 mei 1999 betreffende het beheer van het nationaal transmissienet voor elektriciteit, elke natuurlijke of rechtspersoon en elke groep personen die in onderling overleg optreden, die, rechtstreeks of onrechtstreeks, ten minste 10 % bezit van het kapitaal van de netbeheerder of van de stemrechten verbonden aan de effecten die door hem zijn uitgegeven.

Wat de vereiste van onafhankelijkheid ten opzichte van “een van de neteigenaars” betreft, is de CREG van mening dat deze zonder voorwerp is: het begrip “neteigenaar”, zoals gedefinieerd in artikel 2, 9°, van de elektriciteitswet (“*de eigenaars van de infrastructuur en uitrusting die deel uitmaken van het transmissienet, met uitsluiting van de netbeheerder en zijn dochterondernemingen*”) is immers strijdig met één van de vereisten van het regime van *ownership unbundling* vervat in de derde elektriciteitsrichtlijn<sup>3</sup> (met name dat de eigenaar van een transmissiesysteem ook dient op te treden als beheerder van dit systeem). Bij de omzetting van de derde elektriciteitsrichtlijn werd er door de Belgische wetgever geopteerd om de eigendomsontvlechting (of “*ownership unbundling*”) als enig ontvlechtigingsmodel in de Belgische wetgeving op te nemen en daarnaast de uniciteit in het beheer van het transmissienet te handhaven. De definitie van het begrip “neteigenaar” in artikel 2, 9°, van de elektriciteitswet werd echter ten onrechte niet aangepast bij deze omzetting. Bovendien is de vereiste van onafhankelijkheid ten opzichte van “een van de neteigenaars” in strijd met artikel 9*bis*, §3, van de

---

<sup>3</sup> Richtlijn 2009/72/EG van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor elektriciteit en tot intrekking van Richtlijn 2003/54/EG.

elektriciteitswet dat bepaalt dat onder meer de raden van bestuur van de netbeheerder en zijn dochterondernemingen bedoeld in § 1, eerste lid (waaronder Elia Asset NV) moeten samengesteld zijn uit dezelfde leden.

7. Hoewel de twee bovenvermelde definities, d.w.z. de definitie van het Wetboek van vennootschappen en de definitie van de elektriciteitswet, sterk op elkaar lijken, is er toch een belangrijk verschil: in de eerste definitie beoogt de onafhankelijkheid een onafhankelijkheid van de aandeelhouders; deze heeft tot doel de (financiële) belangen van de aandeelhouders te vrijwaren en dus de kwaliteit van het bestuur van de onderneming te verzekeren. In de andere definitie beoogt de onafhankelijkheid ook de onafhankelijkheid ten aanzien van de leveranciers, tussenpersonen, producenten en distributienetbeheerders op de elektriciteitsmarkt; zij wenst de nodige garanties in te bouwen opdat de onderneming niet alleen naar behoren wordt bestuurd in het belang van alle “*stakeholders*” (en dus niet uitsluitend in het belang van de aandeelhouders), maar ook opdat de onderneming die voor een periode van twintig jaar het wettelijk monopolie voor het beheer van het transmissienet heeft verkregen alle netgebruikers op voet van gelijkheid behandelt.

8. De CREG is van mening dat formele onafhankelijkheid, zoals zij voortvloeit uit artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet, geen voldoende voorwaarde is om een reële onafhankelijkheid te verzekeren ten aanzien van de netgebruikers en de tussenpersonen en er zodoende voor te zorgen dat het beslissingsproces het algemeen belang dient. Iemand die formeel onafhankelijk is, maar niet gemotiveerd, beschikbaar of bekwaam is of niet over de nodige kritische ingesteldheid beschikt, zal zijn functie van lid van de raad van bestuur niet naar behoren vervullen en zal dus niet bijdragen tot het realiseren van het vennootschapsbelang en het algemeen belang.

De elektriciteitswet heeft deze inhoudelijke elementen echter niet expliciet gedefinieerd als vereisten van onafhankelijkheid. Rekening houdend met dit gegeven alsook de praktische onmogelijkheid om de motivatie en kritische ingesteldheid van een persoon te controleren of te “meten” en om, bij wijze van spreken, in het hoofd van bestuurders te kijken, beperkt de CREG haar onderzoek hierna tot een onderzoek naar de formele onafhankelijkheid van mevrouw Roberte Kesteman in de zin van artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet.

9. Uiteraard is het advies van de CREG gebaseerd op feiten en elementen waarvan de CREG weet heeft op het moment van het uitbrengen van onderhavig advies. Dit betekent dat indien de situatie van de onafhankelijke bestuurder zou wijzigen, en wel op een wijze dat daardoor de onafhankelijkheid van deze bestuurder in het gedrang komt, de CREG zich het recht voorbehoudt om op grond van deze nieuwe elementen alle acties te ondernemen die zij nodig of nuttig acht.

10. Dit advies kan in geen geval afbreuk doen aan de controle (door de CREG en de Europese Commissie) van de permanente naleving door de netbeheerder van de vereisten verbonden aan het regime van eigendomsontvlechting in het kader van de certificering van de netbeheerder.

### **3. ONDERZOEK VAN DE ONAFHANKELIJKHEID**

11. In artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet wordt bepaald dat een “onafhankelijke bestuurder” elke niet-uitvoerende bestuurder is die enerzijds voldoet aan de voorwaarden van artikel 524, §4, van het Wetboek van vennootschappen en anderzijds tijdens de vierentwintig maanden die zijn aanstelling voorafgegaan zijn, geen functie of activiteit heeft uitgeoefend, al dan niet bezoldigd, ten dienste van een producent andere dan een zelfopwekker, van een van de neteigenaars, van een distributienetbeheerder, van een tussenpersoon, van een leverancier of van een dominerende aandeelhouder. De CREG verwijst naar wat zij hierover heeft uiteengezet in deel 2 van dit advies.

12. Mevrouw Roberte Kesteman is licentiate in de Handels- en Consulaire Wetenschappen en stuurde tevens aan de INSEAD Business School. Uit het curriculum vitae van Roberte Kesteman (bijlage 1) blijkt dat zij in de periode van 2002 tot 2012 werkzaam is geweest voor Nuon Belgium NV, eerst als CFO en HR Director, daarna als CEO. De elektriciteitswet vereist in artikel 2, 30°, wat betreft functies of activiteiten ten dienste van elektriciteitsleveranciers, elektriciteitsproducenten en andere marktactoren in de elektriciteitsmarkt een wachtperiode (*cooling off*) van vierentwintig maanden, zodat deze elementen niet van aard zijn om de formele onafhankelijkheid van mevrouw Roberte Kesteman bedoeld in artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet in het gedrang te brengen.

Uit het curriculum vitae van mevrouw Roberte Kesteman blijkt daarnaast dat zij werkzaam was voor Febeg in de periode van 2008 tot 2012, eerst als bestuurder, later als voorzitter. Voorts was zij ook in de periode van november 2012 tot oktober 2014 General Manager van de Griekse gasdistributie- en leveranciersbedrijven EPA Thessalonikis A.E. en EPA Thessalias A.E. Artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet vereist geen onafhankelijkheid van ondernemingen in de gassector. Hoe dan ook zijn meer dan vierentwintig maanden verstreken sinds het einde van beide functies en de benoeming van mevrouw Roberte Kesteman als onafhankelijke bestuurder van Elia. Uit haar curriculum vitae blijkt nog dat zij een consultancybedrijf oprichtte in de periode tussen november 2014 en december 2015 en dat zij van januari 2016 tot juni 2017 zelfstandig onafhankelijke adviseur was van het uitvoerend bestuur van Fluxys NV. Fluxys NV is de meerderheidsaandeelhouder (ten belope van 89.97% van de aandelen) in Fluxys Belgium NV, benoemd tot beheerder van het aardgasvervoersnet en de opslaginstallaties voor aardgas. Fluxys NV is een holdingmaatschappij die voornamelijk deelnemingen aanhoudt in ondernemingen met transportactiviteiten in aardgas. Deze tijdelijke consultancyopdrachten voor Fluxys NV brengen derhalve de onafhankelijkheid van mevrouw Roberte Kesteman bedoeld in artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet niet in het gedrang.

Uit haar curriculum vitae blijkt verder onder meer ook dat mevrouw Roberte Kesteman in de periode van vijf jaar voorafgaand aan haar aanstelling geen mandaat van uitvoerend lid van het bestuursorgaan of een functie van lid van het directiecomité of van persoon belast met het dagelijks bestuur in de netbeheerder of in een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen heeft uitgeoefend.

Uit de analyse van de exhaustieve lijst van mandaten/functies/activiteiten van mevrouw Roberte Kesteman (bijlage 2) is gebleken dat zij momenteel enkel een onbezoldigd bestuursmandaat bekleedt bij Henkel Pension Fund Belgium OFP, een organisme voor het financieren van pensioenen. Zij is daarin tevens voorzitter van de raad van bestuur.

Mevrouw Roberte Kesteman vermeldt expliciet in een verklaring op eer dd. 30 november 2017 (bijlage 4) dat zij geen lid is van de raad van bestuur, van de raad van toezicht of van een orgaan dat juridisch een bedrijf vertegenwoordigt dat één van de functies van productie of levering van elektriciteit uitvoert, noch rechtstreeks noch onrechtstreeks via een onderneming waarover deze zeggenschap in de zin van de Elektriciteitsrichtlijn uitoefent. Bovendien heeft mevrouw Roberte Kesteman de verklaring op eer inzake onafhankelijkheid in het kader van artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet ingevuld en ondertekend (bijlage 3) en heeft alle vragen daarin die polsen naar de verboden banden of functies met toepassing van artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet, ontkennend beantwoord, met inbegrip van de vraag naar functies of activiteiten (tot vierentwintig maanden voor de benoeming) ten dienste van onder meer een producent of leverancier van elektriciteit.

13. Het curriculum vitae van mevrouw Roberte Kesteman, de exhaustieve lijst van mandaten/functies/activiteiten en de schriftelijke verklaringen op eer van mevrouw Roberte Kesteman, nopen de CREG derhalve tot het besluit dat mevrouw Roberte Kesteman in een periode van nagenoeg vijf jaar voorafgaand aan haar benoeming als onafhankelijke bestuurder van Elia geen functie of activiteit heeft uitgeoefend, al dan niet bezoldigd, in de elektriciteitssector ten dienste van een producent andere dan een zelfopwekker, van een distributienetbeheerder, van een tussenpersoon, van een leverancier of van een dominerende aandeelhouder en ook vandaag geen



dergelijke functies of activiteiten uitoefent. Eveneens noopt het geheel van overgemaakte documenten de CREG tot het besluit dat mevrouw Roberte Kesteman eveneens voldoet aan de voorwaarden van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en zodoende voldoet aan de formele vereisten van onafhankelijkheid bedoeld in artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet.

14. De CREG heeft in deel 2 van dit advies reeds opgemerkt dat formele onafhankelijkheid, zoals deze voortvloeit uit artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet, geen voldoende voorwaarde is om een reële onafhankelijkheid te verzekeren ten aanzien van de in artikel 2, 30°, b), van de elektriciteitswet genoemde partijen en om er zodoende voor te zorgen dat het beslissingsproces het algemeen belang dient. Het hoeft geen betoog dat mevrouw Roberte Kesteman zich in de feiten, zoals het ten andere elke bestuurder past, ook onafhankelijk en kritisch dient op te stellen, in het bijzonder ten opzichte van ondernemingen in de elektriciteitssector met wie zij in het verleden banden heeft gehad, in het bewustzijn dat Elia die een wettelijk monopolie geniet inzake het beheer van het transmissienet in het belang van alle *stakeholders* hoort op te treden en alle netgebruikers op niet-discriminatoire wijze dient te behandelen.

15. Elia wordt verwacht om de CREG onmiddellijk kennis te geven van elke wijziging in het curriculum vitae van mevrouw Roberte Kesteman alsook van elk element dat haar onafhankelijkheid in het gedrang kan brengen.

Indien de CREG kennis krijgt van nieuwe elementen die de onafhankelijkheid van mevrouw Roberte Kesteman in het gedrang kunnen brengen, behoudt zij zich het recht voor alle acties te ondernemen die zij nuttig of nodig acht.

## 4. CONCLUSIE

16. Rekening houdend met wat voorafgaat, stelt de CREG, op basis van het geheel van overgemaakte documenten, vast dat mevrouw Roberte Kesteman op heden voldoet aan de formele vereisten van onafhankelijkheid bedoeld in artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet en brengt zij, op basis van artikel 9, § 2, eerste lid, tweede zin, en artikel 9bis, §2, tweede zin, van de elektriciteitswet een gunstig eensluidend advies uit over de onafhankelijkheid van mevrouw Roberte Kesteman voor het mandaat van onafhankelijke bestuurder bij Elia System Operator NV en Elia Asset NV.

17. De CREG rekent en vertrouwt erop dat mevrouw Roberte Kesteman zich in de feiten, zoals het ten andere elke bestuurder past, ook onafhankelijk en kritisch zal opstellen, in het bijzonder ten opzichte van de onderneming in de elektriciteitssector met wie zij in het verleden banden heeft gehad, in het bewustzijn dat Elia die een wettelijk monopolie geniet inzake het beheer van het transmissienet in het belang van alle *stakeholders* hoort op te treden en alle netgebruikers op niet-discriminatoire wijze dient te behandelen.

18. Elia wordt verwacht om de CREG onmiddellijk kennis te geven van elke wijziging in het curriculum vitae van mevrouw Roberte Kesteman alsook van elk element dat haar onafhankelijkheid in het gedrang kan brengen.

Indien de CREG kennis krijgt van nieuwe elementen die de onafhankelijkheid van mevrouw Roberte Kesteman in het gedrang kunnen brengen, behoudt zij zich het recht voor alle acties te ondernemen die zij nuttig of nodig acht.

Dit advies kan in geen geval afbreuk doen aan de controle (door de CREG en de Europese Commissie) van de permanente naleving door de netbeheerder van de vereisten verbonden aan het regime van eigendomsontvlechting in het kader van de certificering van de netbeheerder.

\*\*\*

Voor de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas:



Koen LOCQUET  
Directeur



Marie-Pierre FAUCONNIER  
Voorzitster van het Directiecomité

## **BIJLAGEN**

BIJLAGE 1: het curriculum vitae van mevrouw Roberte Kesteman.

BIJLAGE 2: een exhaustief overzicht van de huidige mandaten/functies/activiteiten van mevrouw Roberte Kesteman dd. 30 november 2017.

BIJLAGE 3: de verklaring op eer van onafhankelijke bestuurders in het kader van artikel 2, 30°, van de elektriciteitswet, die mevrouw Roberte Kesteman op 30 november 2017 heeft ingevuld/ondertekend.

BIJLAGE 4: een verklaring op eer vanwege mevrouw Roberte Kesteman betreffende de afwezigheid van functies voor bedrijven die rechtstreeks of onrechtstreeks (via een dochteronderneming) een functie van productie of levering van elektriciteit uitoefenen dd. 30 november 2017.